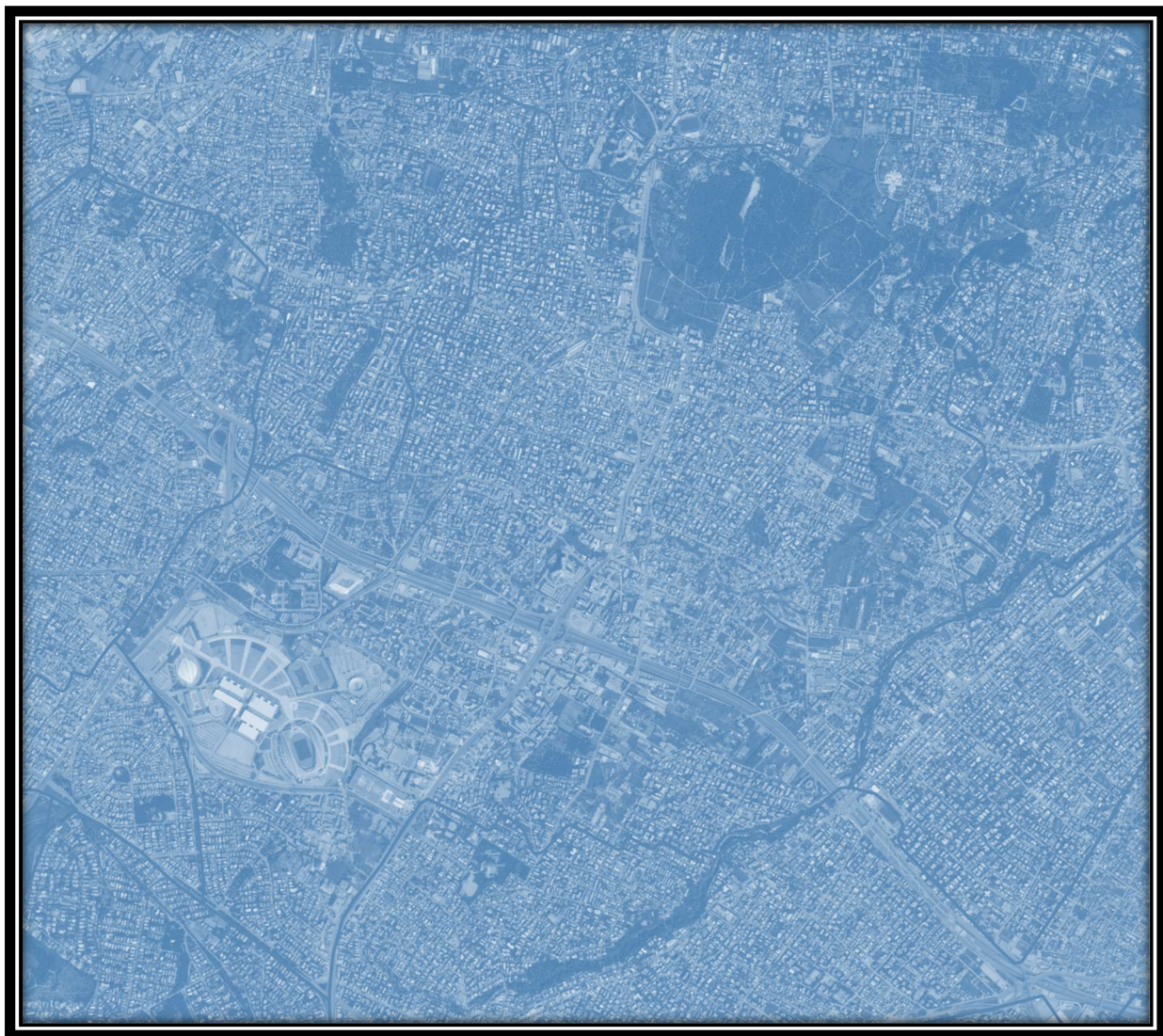


ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ
2021-2027



ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2021-2027

ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
ΙΟΥΝΙΟΣ 2021

Περιεχόμενα

1. Η αναπτυξιακή προοπτική του Δήμου Αμαρουσίου.	3
2. Η νέα Προγραμματική Περίοδος 2021 – 2027.....	4
3. Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου Αμαρουσίου για την Π.Π. 2021- 2027	5
3.1. Υφιστάμενη Κατάσταση του Δήμου	5
3.2. Όραμα	6
3.3. Άξονες Προτεραιότητας και Ειδικοί Στόχοι.....	7
4. Προτεινόμενες Δράσεις	8
➤ Άξονας Προτεραιότητας 1: Βιώσιμη διαχείριση του αστικού περιβάλλοντος της Περιοχής με έμφαση στην ανάδειξη του περιβαλλοντικού της πλούτου.	9
➤ Άξονας Προτεραιότητας 2: Ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και πρόσβαση των πολιτών σε υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης και υποστήριξης.	10
➤ Άξονας Προτεραιότητας 3: Προώθηση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας και της έξυπνης διαχείρισης στην πόλη.	10

1. Η αναπτυξιακή προοπτική του Δήμου Αμαρουσίου.

Το παρόν τεύχος παρουσιάζει το όραμα και τη στρατηγική του Δήμου Αμαρουσίου για την νέα Προγραμματική Περίοδο 2021 -2027, και κατατίθεται στη Διαβούλευση του ΕΠ Αττικής 2021- 2027. Ο Δήμος Αμαρουσίου, έχει συγκροτήσει τα τελευταία χρόνια μια συνεκτική αναπτυξιακή στρατηγική που βασίζεται στον **ολοκληρωμένο σχεδιασμό** για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη. Ο σχεδιασμός αυτός έχει σα στόχο να αναμετρηθεί με τις σύνθετες κοινωνικές, οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο Δήμος, αλλά και το μεγαλύτερο μέρος των σύγχρονων πόλεων.

Η διάρθρωση και παρουσίαση του οράματος και της στόχευσης της στρατηγικής του Δήμου Αμαρουσίου βασίζεται στα συγκριτικά πλεονεκτήματά της περιοχής που βρίσκεται σε ιδιαίτερα στρατηγικό γεωγραφικά σημείο και διαθέτει σημαντικές υποδομές υπερτοπικού χαρακτήρα. Οι αθλητικές, πολιτιστικές, εμπορικές υποδομές καθώς και οι υποδομές υγείας, που έχουν την έδρα τους στην περιοχή έχουν εμβέλεια όχι μόνο σε όλη την Αττική αλλά και στο σύνολο της χώρας και της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Σύμφωνα με το «Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής και άλλες διατάξεις» (Ν. 4277/ΦΕΚ Α 156/01.08.2014), το Μαρούσι είναι ένα από τα **Διαδημοτικά Κέντρα Ευρείας Ακτινοβολίας**, που ορίζονται ως «δευτερεύοντα κέντρα ή συστήματα κέντρων της Χωρικής Ενότητας Λεκανοπεδίου που συγκεντρώνουν πολυδιάστατη ανάπτυξη και έχουν σημαντική εμβέλεια μέσα στη Χωρική Ενότητα στην οποία ανήκουν, αναδεικνύοντας τον ιδιαίτερο χαρακτήρα της και μπορεί να περιλαμβάνουν και ορισμένες συμπληρωματικές δραστηριότητες μητροπολιτικής ακτινοβολίας». Αυτές οι περιοχές συνιστούν δίκτυο συμπληρωματικών κέντρων πολλαπλών δραστηριοτήτων, τα οποία διατηρούν ταυτόχρονα τη λειτουργική τους αυτοτέλεια και ετερογένεια, προωθώντας την εσωτερική συνοχή και την ισόρροπη ανάπτυξη. Επιπλέον, το Μαρούσι χαρακτηρίζεται **ως ένας από τους τρεις πόλους εθνικής και μητροπολιτικής εμβέλειας** με «εξειδίκευση στις επιχειρήσεις, το υπερτοπικό εμπόριο, την αναψυχή, τις υπηρεσίες υγείας, τον αθλητισμό και τη διοίκηση».

Επίσης, σύμφωνα με το ΡΣΑ, το Μαρούσι διαπερνούν δύο από τους Αναπτυξιακούς Άξονες διεθνούς και εθνικής εμβέλειας. Ο ένας είναι ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, ο οποίος «αρχίζει από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα και την κεντρική περιοχή του Πειραιά, διέρχεται από την περιοχή του Γηπέδου Καραϊσκάκη, τις περιοχές περί τον Φαληρικό Όρμο με το Στάδιο Ειρήνης και Φιλίας και τις λοιπές Ολυμπιακές εγκαταστάσεις, την περιοχή του πρώην Ιπποδρόμου, και στη συνέχεια αναπτύσσεται με βορειοανατολική κατεύθυνση, ακολουθώντας τον άξονα της Λ. Συγγρού, διασχίζει το βασικό πόλο του κέντρου της Αθήνας, συνεχίζει κατά μήκος του άξονα τριτογενών δραστηριοτήτων της Λ.Κηφισίας και καταλήγει στον αναπτυξιακό πόλο του Αμαρουσίου, όπου συναντάται με τον αναπτυξιακό άξονα Ανατολής - Δύσης». Ο δεύτερος είναι ο Αναπτυξιακός Άξονας

Ανατολής-Δύσης, ο οποίος «αναπτύσσεται ακολουθώντας την κατεύθυνση της Αττικής Οδού και του δυτικού σκέλους του οδικού άξονα ΠΑΘΕ. Αρχίζει από την ευρύτερη περιοχή του Διεθνούς Αερολιμένα, συνδέεται με τους αναπτυξιακούς πόλους Κορωπίου-Παιανίας και Σταυρού-Παλλήνης-Σπάτων, διέρχεται από τον πόλο του Αμαρουσίου, την περιοχή Συγκοινωνιακού Κέντρου Αχαρνών, διασχίζει το Βόρειο Θριάσιο με το Εμπορευματικό Κέντρο και το Σταθμό Διαλογής ΟΣΕ και καταλήγει στη Δυτική Πύλη της Περιφέρειας (ευρύτερη περιοχή Μεγάρων), από όπου εισέρχονται στην Αττική οι άξονες διασύνδεσης με τη Δυτική Ευρώπη».

Τα παραπάνω συνηγορούν στην αναγνώριση του Δήμου Αμαρουσίου, ως μιας περιοχής με ιδιαίτερες αναπτυξιακές δυνατότητες, αλλά και ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο για το σύνολο της μητροπολιτικής περιοχής της Αττικής. Η βελτιστοποίηση των αποδοτικών δυνατοτήτων του Δήμου περνά μέσα από τον στρατηγικό σχεδιασμό και την εξασφάλιση υφιστάμενων και μελλοντικών χρηματοδοτήσεων. Οι Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) της νέας Προγραμματικής Περιόδου, αποτελούν μια εξαιρετική ευκαιρία για την προώθηση και εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.

Η τωρινή συγκυρία είναι ιδιαίτερα κρίσιμη, καθώς ο οικονομικός αντίκτυπος της πανδημίας είναι σημαντικός τόσο για τον ίδιο το Δήμο, όσο και για τον επιχειρηματικό κόσμο. Οι άμεσες επιπτώσεις αφορούν στην απώλεια εσόδων των Δήμων από τα αναλογούντα τέλη των επιχειρήσεων, ενώ οι έμμεσες αφορούν στη διακοπή και επακόλουθη κατακόρυφη μείωση της τοπικής εμπορικής και επιχειρηματικής δραστηριότητας, και συνακόλουθα της ιδιωτικής κατανάλωσης.

Ο στρατηγικός σχεδιασμός του Δήμου, επομένως, είναι υποχρεωμένος να αναμετρηθεί με τις δυσκολίες που προκύπτουν από την πανδημία αλλά και από το παρελθόν της οικονομικής κρίσης, έτσι ώστε να αξιοποιήσει τις αναπτυξιακές του δυνατότητες εξασφαλίζοντας οικονομική ανάπτυξη, κοινωνική συνοχή και αναβάθμιση της ποιότητας ζωής. Σε αυτό το στόχο, σημαντική θα είναι η συμβολή και του **Αναπτυξιακού Οργανισμού του Δήμου**.

2. Η νέα Προγραμματική Περίοδος 2021 - 2027

Την περίοδο αυτή, βρίσκεται υπό σχεδιασμό η νέα προγραμματική περίοδος 2021-2027, τόσο σε περιφερειακό επίπεδο όσο και για το σύνολο της χώρας. Ο σχεδιασμός αυτός αντιμετωπίζει ιδιαίτερες προκλήσεις, καθώς συνδυάζεται χρονικά με την προσπάθεια εξόδου από την οικονομική κρίση της περασμένης δεκαετίας αλλά και με τη διαχείριση των τεράστιων κοινωνικών και οικονομικών επιπτώσεων της παγκόσμιας πανδημίας του κορωνοϊού.

Παρά τις δυσκολίες σε διεθνές και εθνικό επίπεδο, η νέα προγραμματική περίοδος διαμορφώνει ένα πλαίσιο νέων και σημαντικών ευκαιριών για το Δήμο Αμαρουσίου, ώστε να ενισχύσει την αναπτυξιακή του προοπτική στη βάση του οράματος για την πόλη της επόμενης δεκαετίας.

Το νέο ΕΠ Αττικής 2021- 2027 σχεδιάζεται ως ένα πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2021-2027. Και τα δύο αναπτύσσονται με βάση **5 Στόχους Πολιτικής (ΣΠ)** της νέας Πολιτικής Συνοχής:

ΣΠ.1: Μια πιο ανταγωνιστική και έξυπνη Ευρώπη μέσω τα προώθησης του καινοτόμου και έξυπνου οικονομικού μετασχηματισμού καθώς και της περιφερειακής ψηφιακής διασυνδεσιμότητας.

ΣΠ.2: Μια πιο πράσινη, χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, μεταβατική προς την οικονομία μηδενικών εκπομπών άνθρακα και ανθεκτική Ευρώπη μέσω της προώθησης της καθαρής και δίκαιης ενεργειακής μετάβασης, των πράσινων και γαλάζιων επενδύσεων, της κυκλικής οικονομίας, της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων και της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.

ΣΠ.3: Μια πιο διασυνδεδεμένη Ευρώπη μέσω της ενίσχυσης της κινητικότητας.

ΣΠ.4: Μια πιο κοινωνική Ευρώπη χωρίς αποκλεισμούς, μέσω της υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων.

ΣΠ. 5: Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες της, μέσω της προώθησης της βιώσιμης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης όλων των τύπων εδαφικών περιοχών και τοπικών πρωτοβουλιών.

3. Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου Αμαρουσίου για την Π.Π. 2021- 2027

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου Αμαρουσίου για την Προγραμματική Περίοδο 2021- 2027 βασίζεται αφενός στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και την αναπτυξιακή προοπτική του Δήμου και αφετέρου στο πλαίσιο και τους Στόχους Πολιτικής του νέου ΕΣΠΑ και του νέου ΕΠ Αττικής.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής εκκινεί από την αναγνώριση των προκλήσεων και των αναγκών που διαμορφώνουν τη βάση για την δημιουργία του οράματος του στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο στη συνέχεια αναπτύσσεται σε συγκεκριμένους Άξονες Προτεραιότητας (Α.Π.) και Ειδικούς Στόχους (Ε.Σ.), οι οποίοι συνδέονται και με τους ΣΠ του νέου ΕΣΠΑ και του νέου ΠΕΠ. Στο τέλος, η εξειδίκευση των Α.Π. περιλαμβάνει την παρουσίαση των προτεινόμενων Δράσεων.

3.1. Υφιστάμενη Κατάσταση του Δήμου

Ο Δήμος Αμαρουσίου έχει μελετήσει διεξοδικά τα τελευταία χρόνια, τα δυνατά και αδύναμα σημεία του, τις ευκαιρίες και απειλές που αναδεικνύονται, καθώς και τα ειδικότερα χαρακτηριστικά της περιοχής. Από την ανάλυση αυτή, προκύπτει η αναγνώριση κάποιων βασικών **προκλήσεων (Πρ)** και **αναγκών (Αν)** που μπορούν να συνοψίσουν την υφιστάμενη κατάσταση και τις βασικές στοχεύσεις για το μέλλον.

Οι προκλήσεις (Πρ) έχουν χαρακτήρα περιβαλλοντικό, κοινωνικό και οικονομικό και μπορούν να οριστούν ως εξής:

- Πρ 1: Υπερτοπική και μη ισορροπημένη επιχειρηματική ανάπτυξη στους μεγάλους οδικούς άξονες της περιοχής, με χαμηλή αποδοτικότητα για τους πολίτες της.
- Πρ 2: Αδυναμία διασύνδεσης των γειτονιών της περιοχής - Οι δύο κεντρικοί οδικοί άξονες είναι πολύ «σκληρά» όρια που χωρίζουν την περιοχή σε τέσσερα ασύνδετα μεταξύ τους μέρη.
- Πρ 3: Ελλιπής δραστηριότητα σχετικά με την καινοτομία, τη δια βίου μάθηση και την απασχόληση των πολιτών της περιοχής.
- Πρ 4: Ελλιπής ένταξη των ευάλωτων κοινωνικά πολιτών σε κοινωνικές υπηρεσίες υποστήριξης.
- Πρ 5: Χαμηλή αξιοποίηση και αποδοτικότητα των πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων και υποδομών της περιοχής και ελλιπής ανάδειξη και προσβασιμότητα στις περιοχές ιδιαίτερου φυσικού κάλλους και περιβαλλοντικού πλούτου της.
- Πρ 6: Πεπαλαιωμένο σύστημα διαχείρισης των δημόσιων υπηρεσιών στην περιοχή, με αποτέλεσμα την μη άμεση εξυπηρέτηση των πολιτών και των φορέων της και την καθυστέρηση διαδικασιών ωρίμανσης έργων και αποφάσεων.

Λαμβάνοντας υπόψη τις σύγχρονες ευρωπαϊκές τάσεις για την αντιμετώπιση των παραπάνω προκλήσεων, μπορούν να διατυπωθούν μια σειρά από ανάγκες (Αν) στις οποίες θα κληθούν να απαντήσουν οι μελλοντικές δράσεις του Δήμου.

- Αν 1: Στήριξη των τοπικών επιχειρήσεων μικρότερης κλίμακας και ενσωμάτωση των ΤΠΕ από αυτές, καθώς και διασύνδεση των μεγάλων επιχειρήσεων που βρίσκονται στην περιοχή με τις ανάγκες των πολιτών.
- Αν 2: Πολεοδομική και κοινωνική διασύνδεση των γειτονιών της περιοχής με αναζωογόνηση του ιστορικού της κέντρου και δημιουργία νέων επιμέρους κεντρικότητων.
- Αν 3: Δράσεις που θα συμβάλλουν στην παραγωγή καινοτομίας, την επαγγελματική κατάρτιση και την καλύτερη εργασιακή απορρόφηση των κατοίκων της περιοχής.
- Αν 4: Ενίσχυση της προσβασιμότητας και της κοινωνικής εμβέλειας των υπηρεσιών κοινωνικής υποστήριξης και των υποδομών υγείας της περιοχής.
- Αν 5: Ανάδειξη και ενίσχυση της αποδοτικότητας του πολιτιστικού, αθλητικού και περιβαλλοντικού αποθέματος της πόλης.
- Αν 6: Ψηφιοποίηση και βελτιωμένη οργάνωση δημόσιων υπηρεσιών της περιοχής, καθώς και δράσεις συμμετοχής των πολιτών στην λήψη αποφάσεων των φορέων διακυβέρνησης της περιοχής.

3.2. Όραμα

Το Όραμα του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2021- 2027 για τον Δήμο Αμαρουσίου βασίζεται στην ανάλυση του μητροπολιτικού του ρόλου και των αναπτυξιακών δυνατοτήτων του, αλλά και στην παραδοχή των προβλημάτων που προκύπτουν από τις υπερτοπικές δραστηριότητες που πραγματοποιούνται στην περιοχή, που έχουν χαμηλή αποδοτικότητα για τους κατοίκους της και συχνά οι οχληρές τους επιπτώσεις έρχονται σε σύγκρουση με τις ανάγκες των οικιστικών περιοχών.

Καθοριστική είναι αναγνώριση σημαντικών δυνατοτήτων που μπορούν να συμβάλλουν στη βιωσιμότητα της πόλης και στην αποκατάσταση της χωρικής, κοινωνικής και αναπτυξιακής συνοχής της. Το όραμα που συμπυκνώνει με τρόπο ολοκληρωμένο την αντιμετώπιση των προκλήσεων και την αξιοποίηση των πολύπλευρων δυνατοτήτων διατυπώνεται ως εξής:

Η ουσιαστική διασύνδεση και υποστήριξη των γειτονιών της πόλης, εστιάζοντας στην εξισορρόπηση της αναπτυξιακής τους δυναμικής και στη βελτίωση της καθημερινής ζωής των κατοίκων τους. Η ανάδειξη, η μεγιστοποίηση της αποδοτικότητας και η αύξηση της προσβασιμότητας των κατοίκων και των επισκεπτών στο περιβαλλοντικό, πολιτιστικό και αθλητικό απόθεμα της περιοχής. Η προώθηση της βιωσιμότητας της περιοχής και η ανάδειξή της ως μιας πόλης πράσινης, έξυπνης και φιλικής για την κατοικία και την τοπική επιχειρηματικότητα.

3.3. Άξονες Προτεραιότητας και Ειδικοί Στόχοι

Παρακάτω παρουσιάζονται οι άξονες προτεραιότητας και οι ειδικοί στόχοι της Στρατηγικής, όπως προέκυψαν από το όραμα που παρουσιάστηκε παραπάνω. Κάθε Άξονας Προτεραιότητας με τους Ειδικούς του Στόχους, συνδέεται με ένα Στόχο Πολιτικής του ΕΣΠΑ και του ΠΕΠ, όπως παρουσιάστηκαν σε προηγούμενη ενότητα. Ο Δήμος Αμαρουσίου θέτει ως σημαντική τη συνάφεια και συνοχή μεταξύ αναγκών - ειδικών στόχων - δράσεων - εκροών και αποτελεσμάτων του Στρατηγικού Σχεδίου για την Π.Π. 2021- 2027.

Σύνδεση με Σ.Π. ΕΣΠΑ και ΠΕΠ	Άξονες Προτεραιότητας	Ειδικοί Στόχοι
ΣΠ.2: Μια πιο πράσινη, χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, μεταβατική προς την οικονομία μηδενικών εκπομπών άνθρακα και ανθεκτική Ευρώπη μέσω της προώθησης της καθαρής και δίκαιης ενεργειακής μετάβασης, των πράσινων και γαλάζιων επενδύσεων, της κυκλικής οικονομίας, της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων και της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.	Άξονας Προτεραιότητας 1: Βιώσιμη διαχείριση του αστικού περιβάλλοντος της Περιοχής με έμφαση στην ανάδειξη του περιβαλλοντικού της πλούτου.	Ε.Σ. 1.1. Διασύνδεση γειτονιών και αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος και της εικόνας της πόλης, ενεργειακή αναβάθμιση και μείωση οικολογικού αποτυπώματος.
		Ε.Σ. 1.2. Βιώσιμη κινητικότητα, μείωση ηχορύπανσης και περιβαλλοντικής ρύπανσης από την χρήση αυτοκινήτων στους υπερτοπικούς άξονες της περιοχής.
		Ε.Σ. 1.3. Ενίσχυση της προστασίας του περιβαλλοντικού αποθέματος και διαχείριση αστικών, στερεών και υγρών αποβλήτων.
		Ε.Σ. 1.4. Διαχείριση και ανάδειξη περιβαλλοντικών πόρων της πόλης.
ΣΠ.4: Μια πιο κοινωνική Ευρώπη χωρίς		Ε.Σ. 2.1. Αναβάθμιση και ενίσχυση των συνθηκών πρόσβασης και

Σύνδεση με Σ.Π. ΕΣΠΑ και ΠΕΠ	Άξονες Προτεραιότητας	Ειδικοί Στόχοι
αποκλεισμούς, μέσω της υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων.	Άξονας Προτεραιότητας 2: Ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και πρόσβαση των πολιτών σε υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης και υποστήριξης.	ασφάλειας των δημοτικών υποδομών.
		Ε.Σ. 2.2. Ανάδειξη και αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων της περιοχής και δημιουργία πολιτιστικών υποδομών.
		Ε.Σ. 2.3. Αναβάθμιση και ενίσχυση προσβασιμότητας στον αθλητισμό για τους δημότες και τους επισκέπτες της περιοχής.
		Ε.Σ. 2.4. Αναβάθμιση και ενίσχυση προσβασιμότητας σε δομές κοινωνικής στήριξης και δομές υγείας σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες της περιοχής.
ΣΠ.1: Μια πιο ανταγωνιστική και έξυπνη Ευρώπη μέσω τα προώθησης του καινοτόμου και έξυπνου οικονομικού μετασχηματισμού καθώς και της περιφερειακής ψηφιακής διασυνδεσιμότητας.	Άξονας Προτεραιότητας 3: Προώθηση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας και της έξυπνης διαχείρισης στην πόλη.	Ε.Σ. 3.1. Προώθηση του πνεύματος της συνεργασίας των τοπικών φορέων και της συμμετοχής των πολιτών στη λήψη αποφάσεων.
		Ε.Σ. 3.2. Ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας.
		Ε.Σ. 3.3. Προώθηση της απασχόλησης των δημοτών και συμβολή στην μείωση της ανεργίας στην περιοχή.
		Ε.Σ. 3.4. Αύξηση της αποδοτικότητας και βελτιστοποίηση της εξυπηρέτησης των πολιτών μέσω οργάνωσης και ψηφιοποίησης της διακυβέρνησης του Δήμου.

4. Προτεινόμενες Δράσεις

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου Αμαρουσίου για την Π.Π. 2021- 2027 θα πραγματοποιηθεί μέσω μιας σειράς δράσεων που συνηγορούν στο αναπτυξιακό όραμα, τους Άξονες Προτεραιότητας και τους Ειδικούς Στόχους που περιγράφηκαν παραπάνω. Η συνοχή των δράσεων, η σύνδεσή τους με τους Άξονες Προτεραιότητας και τους Στόχους Πολιτικής ΕΣΠΑ/ΠΕΠ και η σχέση τους με τον υφιστάμενο σχεδιασμό και λειτουργία του Δήμου, διαμορφώνουν την **ολοκληρωμένη προσέγγιση** που υιοθετείται για την εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης του Δήμου.

Στην παρούσα ενότητα, θα παρουσιαστεί η λογική και το περιεχόμενο των προτεινόμενων δράσεων, που θα μπορούσαν να υλοποιηθούν μέσω της αξιοποίησης του εργαλείου των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων. Παράλληλα, μια σειρά

από δράσεις και έργα υλοποιούνται ή σχεδιάζονται από τον Δήμο, αξιοποιώντας άλλες πηγές χρηματοδότησης (πρόγραμμα Τρίτης, Πράσινο Ταμείο κ.α.).

Οι προτεινόμενες δράσεις, επιπροσθέτως, λειτουργούν συμπληρωματικά με μεγάλης κλίμακας έργα που βρίσκονται στο έδαφος του Δήμου και σχεδιάζεται η ένταξή τους για χρηματοδότηση από το Ταμείο Ανάκαμψης. Η **υπογειοποίηση της Λ. Κηφισίας εντός των ορίων του Δήμου Αμαρουσίου**, είναι ένα από αυτά, που θα συμβάλλει καθοριστικά στη βελτίωση της χωρικής οργάνωσης και της διασυνδεσιμότητας του Δήμου. Επίσης, η **αναβάθμιση και αξιοποίηση των εγκαταστάσεων του ΟΑΚΑ** είναι μια παρέμβαση που ενισχύει σημαντική την αναπτυξιακή δυναμική της περιοχής, τόσο παρέχοντας υποδομές άθλησης και πολιτισμού, όσο και συμβάλλοντας στην ανάπτυξη του τουρισμού και της επιχειρηματικότητας.

➤ **Άξονας Προτεραιότητας 1: Βιώσιμη διαχείριση του αστικού περιβάλλοντος της Περιοχής με έμφαση στην ανάδειξη του περιβαλλοντικού της πλούτου.**

Ο πρώτος Α.Π. έχει σαν στόχο την αναβάθμιση και βιώσιμη διαχείριση του αστικού περιβάλλοντος καθώς και στην προστασία και ανάδειξη του φυσικού της πλούτου. Αποτελεί πυρήνα της αναπτυξιακής προοπτικής του Δήμου, καθώς αναμετράται με χρόνια προβλήματα της χωρικής οργάνωσής του που επηρεάζουν την ποιότητα ζωής των πολιτών καθώς και τη λειτουργικότητα των δραστηριοτήτων στο Δήμο. Μέσα από μεγάλες και μικρότερες αστικές παρεμβάσεις, θα αναδειχθεί ο πλούτος, η ιστορία και η ιδιαίτερη ποιότητα της πόλης παράλληλα με την αναβάθμιση του δημόσιου χώρου, την ενίσχυση της βιώσιμης κινητικότητας και τις δράσεις προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.

Εμβληματική παρέμβαση αυτού του άξονα είναι η «**Ανάπλαση του Ιστορικού Κέντρου του Αμαρουσίου**» με δημιουργία υπαίθριας αγοράς. Πρόκειται για μια δράση ανάδειξης και αναβάθμισης της «καρδιάς» της πόλης, που θα αλλάξει τη σχέση των πολιτών με το δημόσιο χώρο και θα ενισχύσει τον εμπορικό κόσμο, σε μια περίοδο ειδικά που το έχει ιδιαίτερη ανάγκη.

Εξίσου κεντρική είναι η δράση για τη «**Δημιουργία δικτύου πράσινων διαδρομών, οδών ήπιας κυκλοφορίας και ποδηλατοδρόμων με ραχοκοκαλιά τα ρέματα σε συνδυασμό με την ανάπλαση και δημιουργία νέων πράσινων χώρων**». Η δράση αυτή θα αναβαθμίσει το περιβάλλον στις γειτονιές της πόλης, θα αναδείξει και προστατεύσει τα ρέματα και τον φυσικό πλούτο της πόλης, ενώ θα συμβάλλει ιδιαίτερα στην προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας (πεζή και ποδήλατα) και την αύξηση του πρασίνου και του δημόσιου χώρου.

Η τρίτη εμβληματική παρέμβαση εστιάζει σε ένα χρόνιο πρόβλημα του Δήμου που προκύπτει από τις υπερτοπικές οδούς μεγάλης κυκλοφορίας που διαπερνούν το έδαφός του. Ο στόχος της διασύνδεσης των γειτονιών της πόλης και της αύξησης της οδικής ασφάλειας θα επιτευχθεί μέσω της δράσης «**Διασύνδεση των γειτονιών με την δημιουργία πεζογεφυρών πάνω από τους κεντρικούς άξονες κυκλοφορίας της περιοχής**».

Πλάι στις μεγάλης κλίμακας (και προϋπολογισμού) παρεμβάσεις αυτές, έρχεται ένα δίκτυο σημαντικών δράσεων στο σύνολο της έκτασης του Δήμου. Παρεμβάσεις σε

κυκλοφοριακούς κόμβους, αναπλάσεις σε παιδικές χαρές και κοινόχρηστους χώρους, παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης ή ενίσχυσης της προσβασιμότητας και της ασφάλειας σε δημοτικά και δημόσια κτίρια και άλλες δράσεις, διαμορφώνουν ένα συνολικό πλαίσιο που έχει καταρτίσει ο Δήμος στο πλαίσιο του ολοκληρωμένου του σχεδιασμού. Σημαντικής επίδρασης θα είναι και η δράση αναβάθμισης των υπηρεσιών καθαριότητας του Δήμου καθώς και η προμήθεια ηλεκτρικών μέσων δημοτικής συγκοινωνίας με προδιαγραφές για ΑμΕΑ.

➤ **Άξονας Προτεραιότητας 2: Ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και πρόσβαση των πολιτών σε υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης και υποστήριξης.**

Μια πόλη για να ευημερεί, δεν αρκεί να βελτιωθούν οι συνθήκες του αστικού περιβάλλοντος. Πρέπει να ευημερούν και οι πολίτες της, να υπάρχει **κοινωνική συνοχή και πρόσβαση των πολιτών σε υπηρεσίες ένταξης και υποστήριξης.**

Ο δεύτερος άξονας προτεραιότητας του αναπτυξιακού οράματος της πόλης, εστιάζει σε δράσεις κοινωνικών υπηρεσιών, μείωσης της ανεργίας, προστασίας της υγείας και περιορισμού των ανισοτήτων. Περιλαμβάνει δράσεις αναβάθμισης και ασφαλούς πρόσβασης των δημοτικών υποδομών, ενίσχυσης της προσβασιμότητας σε δομές κοινωνικής στήριξης και υγείας των ευάλωτων ομάδων. Σε αυτή την κατεύθυνση προτείνονται δράσεις όπως η αναβάθμιση των δημοτικών υπηρεσιών υγείας, η ενημέρωση και πρόληψη υγείας, ψυχικής υγείας και εξαρτήσεων, η προώθηση δράσεων όλων των κοινωνικών υπηρεσιών, καθώς και προγραμμάτων αθλητισμού αλλά και η Δημοτική Χάρτα Ισότητας και Αποφυγής των Διακρίσεων. Κεντρικό σε αυτή την κατεύθυνση, είναι το εκτεταμένο πρόγραμμα εκπαίδευσης και κατάρτισης που θα συμβάλλει σημαντικά στη μείωση της ανεργίας και της φτώχειας στην πόλη.

Μια ακόμα δέσμη μέτρων που εντάσσεται σε αυτό τον Άξονα, σχετίζεται με τον Ε.Σ. 2.2. για την **ανάδειξη και αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων της περιοχής και δημιουργία πολιτιστικών υποδομών.** Αποτελεί μια κεντρική πλευρά του αναπτυξιακού οράματος του Δήμου, που εξειδικεύεται σε τρία έργα για την ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς, τη διενέργεια πολιτιστικών δράσεων και τη δικτύωση και προβολή των πολιτιστικών υποδομών.

➤ **Άξονας Προτεραιότητας 3: Προώθηση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας και της έξυπνης διαχείρισης στην πόλη.**

Ο τρίτος άξονας προτεραιότητας που συμπληρώνει το αναπτυξιακό όραμα της πόλης, σχετίζεται με την **προώθηση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας και της έξυπνης διαχείρισης της πόλης.** Πρόκειται για έναν άξονα που επιδιώκει να συνδέσει σε μια συνεκτική αναπτυξιακή λογική την τεχνολογική και κοινωνική καινοτομία, την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Δήμου και των υπηρεσιών του και την ενίσχυση της συμμετοχικής διακυβέρνησης.

Με τον τρόπο αυτό αναπτύσσονται οι δράσεις και οι μεταξύ τους συνέργειες.

Για την προώθηση του πνεύματος της συνεργασίας των τοπικών φορέων και της συμμετοχής των πολιτών στη λήψη αποφάσεων (Ε.Σ. 3.1.) προτείνεται ένα πρόγραμμα

συμμετοχικών δράσεων με τη χρήση Τ.Π.Ε. που θα δημιουργήσει ένα πλαίσιο ενεργοποίησης και συμμετοχής των δημοτών.

Η χρήση Τ.Π.Ε. και συνολικά η προώθηση της λογικής της «έξυπνης πόλης», αναβαθμίζει συνολικά τις υπηρεσίες του Δήμου και τη ζωή των πολιτών. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Ε.Σ. 3.4. περιγράφει την αύξηση της αποδοτικότητας και βελτιστοποίηση της εξυπηρέτησης των πολιτών μέσω οργάνωσης και ψηφιοποίησης της διακυβέρνησης του Δήμου. Αυτό περιλαμβάνει ένα μεγάλο πλήθος δράσεων για καινοτόμες λύσεις και συστήματα που θέσουν τις βάσεις για τον **ψηφιακό μετασχηματισμό** του Δήμου.

Τα παραπάνω συνδέονται με τους δύο κορυφαίους στόχους, της **ενίσχυσης της τοπικής επιχειρηματικότητας** (Ε.Σ. 3.2.) και της **προώθησης της απασχόλησης των δημοτών και συμβολή στην μείωση της ανεργίας στην περιοχή** (Ε.Σ. 3.3).

Ο πρώτος (Ε.Σ. 3.2.) υλοποιείται από μια σειρά σημαντικών δράσεων, όπως η προώθηση συνεργατικών χώρων (co- working spaces) και εκκολαπτηρίων (incubators) για τη νεοφυή επιχειρηματικότητα , καθώς και η προβολή με «Brand Name» της τοπικής αγοράς, αλλά και με την κρίσιμη επιλογή για Δημιουργία γραφείου υποστήριξης της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας στην περιοχή.

Ο δεύτερος (Ε.Σ. 3.3) περιλαμβάνει δύο εκτεταμένα προγράμματα δια βίου μάθησης και επαγγελματικής κατάρτισης των πολιτών και υποστήριξης της έρευνας και της καινοτομίας μέσα από τη στήριξη και την προώθηση ερευνητικών φορέων και νέων ερευνητών.

Ο συνολικός Πίνακας με τα Έργα/Δράσεις παρατίθεται στις επόμενες σελίδες. Παρουσιάζεται επίσης τη σύνδεσή τους με τους Άξονες Προτεραιότητας και τους Ειδικούς Στόχους καθώς και τον ενδεικτικό προϋπολογισμό τους. Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο, συνεκτικό και μελετημένο πρόγραμμα δράσεων που θα διαμορφώσει το Μαρούσι της επόμενης δεκαετίας, στο πλαίσιο του συνολικού στρατηγικού σχεδιασμού του Δήμου.

Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΔΡΑΣΗΣ	Α.Π.	Ε.Σ
1	Ανάπλαση του Ιστορικού Κέντρου του Αμαρουσίου με δημιουργία υπαίθριας αγοράς	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.1
2	Δημιουργία δικτύου πράσινων διαδρομών, οδών ήπιας κυκλοφορίας και ποδηλατοδρόμων με ραχοκοκαλιά τα ρέματα σε συνδυασμό με την ανάπλαση και δημιουργία νέων πράσινων χώρων	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.4
3	Διασύνδεση των γειτονιών με την δημιουργία πεζογέφυρων πάνω από τους κεντρικούς άξονες κυκλοφορίας της περιοχής	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.1

Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΔΡΑΣΗΣ	Α.Π.	Ε.Σ
4	Διαμόρφωση κόμβου Νερατζιώτισσας και Αμ. Αρτέμιδος	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.2
5	Ανακατασκευή-ανάπλαση και αναβάθμιση παιδικών χαρών του Δήμου	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.1
6	Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών κτιρίων, σχολικών κτιρίων και κοινόχρηστων χώρων	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.1
7	Αναβάθμιση των υπηρεσιών καθαριότητας του δήμου με νέο εξοπλισμό	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.3
8	Υλοποίηση μέτρων προσβασιμότητας στα σχολεία και αναβάθμιση αύλειων χώρων τους	Α.Π. 1	Ε.Σ. 2.1.
9	Προμήθεια ηλεκτρικών μέσων δημοτικής συγκοινωνίας (λεωφορεία, τρενάκια κλπ., με προδιαγραφές για ΑμΕΑ)	Α.Π. 1	Ε.Σ. 1.2
10	Αναβάθμιση υποδομών και εξοπλισμού δημοτικών υπηρεσιών υγείας	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.1
11	Δράσεις ενημέρωσης και πρόληψης υγείας, ψυχικής υγείας, εξαρτήσεων για τους πολίτες του Δήμου	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.1
12	Πρόγραμμα αξιοποίησης και ανάδειξης της πλούσιας παράδοσης στην κεραμική, το θέατρο σκιών, την ερασιτεχνική δημιουργία, τη διασύνδεση με τους Ολυμπιακούς αγώνες	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.2
13	Διοργάνωση ετήσιου πολιτιστικού φεστιβάλ για την προώθηση των τεχνών στον Δήμο	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.2
14	Δράσεις δικτύωσης και προβολής μουσείων που βρίσκονται στον Δήμο	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.2
15	Πρόγραμμα παροχής δημοτικών αθλητικών δραστηριοτήτων στο ΟΑΚΑ με δράσεις προβολής	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.3
16	Πρόγραμμα εκπαίδευσης, κατάρτισης και δια βίου μάθησης για άνεργους και πολίτες που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.4
17	Προώθηση και υποστήριξη προγραμμάτων δράσεων του ΚΑΠΗ και των Παιδικών Σταθμών, του Τμήματος Προαγωγής Υγείας και του Τμήματος Κοινωνικής Προστασίας	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.4
18	Δημοτική Χάρτα Ισότητας και Αποφυγής των Διακρίσεων	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.4
19	Αναβάθμιση και ασφαλής προσβασιμότητα δημοτικών κτιρίων,	Α.Π. 2	Ε.Σ. 2.1

Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΔΡΑΣΗΣ	Α.Π.	Ε.Σ
	σχολικών συγκροτημάτων και αθλητικών εγκαταστάσεων		
20	Κατάρτιση ενιαίου μητρώου καταγραφής δημοτών που χρήζουν κοινωνικής μέριμνας, για το σύνολο του δήμου με χρήση ΤΠΕ	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4
21	Δημιουργία συστήματος ελέγχου και παρακολούθησης δημοτικής συγκοινωνίας, έξυπνες στάσεις, ενημερωτικές δράσεις ενημέρωσης για την βέλτιστη χρήση των ΜΜΜ	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4
22	Πρόγραμμα Ενεργοποίησης και Συμμετοχής δημοτών μέσω συμμετοχικών δράσεων, ημερίδων ενημέρωσης κ.α. με χρήση ΤΠΕ	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.1
23	Προώθηση και Προβολή της τοπικής αγοράς. Δημιουργία Αναγνωρίσιμου Προϊόντος "Brand Name". Ανάπτυξη Συνεργασιών και Προώθηση της Επιχειρηματικότητας.	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.2
24	Δημιουργία γραφείου υποστήριξης της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας στην περιοχή.	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.2
25	Προώθηση και προβολή συνεργατικών χώρων εργασίας (co-working spaces), εκκολαπτηρίων (incubators) και χώρων φιλοξενίας διοργανώσεων για τη στήριξη της νεοφυούς επιχειρηματικότητας	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.2
26	Δημιουργία προγράμματος δια βίου μάθησης και προγράμματος δεύτερης ευκαιρίας για την εκπαίδευση και την επαγγελματική κατάρτιση των πολιτών	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.3
27	Πρόγραμμα υποστήριξης έρευνας και καινοτομίας μέσα από την στήριξη και προώθηση ερευνητικών φορέων και νέων ερευνητών	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.3
28	Ολοκλήρωση γεωγραφικού συστήματος πληροφοριών και αναβάθμιση του ηλεκτρονικού portal	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4
29	Εφαρμογή προγράμματος καινοτόμων λύσεων για την λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου και την εξυπηρέτηση των δημοτών	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4
30	Ένταξη των συστημάτων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στην καθημερινή λειτουργία του Δήμου με μετατόπιση της	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4

Διαβούλευση για το ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2021- 2027/ ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΔΡΑΣΗΣ	Α.Π.	Ε.Σ
	κεντρικής υποδομής σε νέο εξοπλισμό και λογισμικό		
31	Δημιουργία έξυπνου συστήματος εντοπισμού ελευθέρων θέσεων στάθμευσης, ελεγχόμενης στάθμευσης, αντιμετώπισης/ αποφυγής κυκλοφοριακού φόρτου και γενικότερα διαχείρισης της κυκλοφορίας.	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4
32	Οργάνωση και λειτουργία συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης στο κέντρο του Αμαρουσίου	Α.Π. 3	Ε.Σ. 3.4
ΣΥΝΟΛΟ			